

V27 register rizik

KPBB – Proj. dokumentácia; typ – register; mesiac: odovzdania – M3



BRAIN:IT

Register rizik

			*M3 > riziká odhadované v čase podávania riešení				*Interná, EXterná, UNIversitná, ORGanizačná	*preventívne opatrenia boli definované zámerne pre riziká s vyššou pravdepodobnosťou výskytu (2), aby bolo možné sa im vyhnúť					
Ornadenie	Pomenovanie rizika	Popis rizika	Mesiac definovania rizika	Nedvížnosť na PB	Pravdepodobnosť výskytu	Závažnosť	Kategória rizika	Štruktúra (interná/externá, univerzitná/organizačná)	Vývojovúca udalosť (spúšťač)	Preventívne opatrenia - P	Nápravné opatrenia - N	Realizácia (vyhnuť sa, redukovat', záložný plán, presunenie na iný subjekt, zohľadit' dopady medzi partnermi, akceptácia, využit' príležitostí, zväčšiť príležitosti, odmietnuť príležitosti)	
R1	Nedostatočná objektivita pri tvorbe návrhov	Nechodzenie pohľadov a špecifik oboch partnerov zapojených do tvorby finálneho riešenia, preferovanie len jednej strany	M0	KP81, 2, 3, 4	1	2	Nizka	IN, UNI, ORG	Odhadnená nedostatkivost pri preberaní výstupu projektovým manažrom	-	Rôznorodé zloženie tímu, využitie kombinácie metód	redukovat'	
R2	Nezahrnutie podstatných subjektov do rozhodovania o jednotlivých častiach projektu	Vynechanie výberových zainteresovaných strán do rozhodovania, nebude podstatným zainteresovaným stranám poskytovať možnosť vyjadriť sa	M0	KP85, 6, 7	1	2	Nizka	IN, UNI, ORG	Odhadnené nezahrnutie podstatných subjektov pri preberaní výstupu projektovým manažrom	-	Komunikačná stratégia projektu, RACI matrix, zmlovy	redukovat'	
R3	Nezahrnutie podstatnej časti riešenia do testovania	Konkrétne časť riešenia nezaraďená do dôkladného typu testovania	M0	KP85	2	3	Vysoká	IN, UNI, ORG	Identifikácia chyby v neuskúšaných častiach projektu, ktorá mohla byť odhalená už počas testovania	Kvalitatívne schválenie zoznamu testov	Zoznam kľúčových častí riešenia	vyhnuť sa	
R4	Prehľadrite významných trendov pri aktualizácii znalostnej bázy	Neakčovanie dostatočného času na preskúmanie kľúčových trendov	M0	KP81, 2, 3	2	2	Stredná	EX, UNI	Pri nedostatku aktívnej reakcie na aktualizovanie znalostnej bázy sa vyskytnú významné trendy, ktoré v nej nie sú zahrnuté	-	Prírodné aktualizovaná znalostná báza projektu	záložný plán	
R5	Nasledkovanie pripravovaných publikačných výstupov relevantnými časopismi	Nechodzenie potrebného času na včasné podanie publikácie vo vybranom časopise, proces schválenia a recenzovania článkov je rôzne dlhý a môže byť v horizonte mesiacov až rokov, nedostatočná kvalita výsledku, neúspešné recenzné konanie	M0	KP86	-	3	Vysoká	EX, UNI	Zamietanie stanoviska od recenzentov alebo editora	Diverzifikácia publikačných zdrojov	Využitie best practice a skúseností s predchádzajúcimi publikačnými výstupmi	vyhnuť sa	
R6	Prehľadrite dostupných technologických riešení na trhu	Neakčovanie dostatočného času na preskúmanie dostupných technologických riešení	M0	KP83	1	3	Stredná	EX, UNI	Pln komplexnosti časti riešenia do jedného celku sa vyskytne iba vhodné technologické riešenie, ktoré môže byť vydané	-	Prírodné aktualizovaná znalostná báza projektu	záložný plán	
R7	Nastudovanie úzkych miest na projekte	Negrebná identifikácia všetkých úzkych miest a ďalšie boli identifikované až spätane pri ich reálnom výskyt	M3	KP81, 8	-	1	3	Stredná	IN, UNI, ORG	Nesúhlas s tým, ktoré miesto, ktoré nebolo vopred identifikované (preťaženie kapacít, nedostupnosť zdrojov...)	-	Analýza úzkych miest a rýchla aplikácia operatívnych opatrení	zohľadit' dopady medzi partnermi
R8	Neaktuálnosť využívaných technológií v dôsledku nečakaných inovácií a zmien štandardov	Nezahrnutie podstatných štandardov alebo potenciálnych legislatívnych zmien na základe nedostatočnej predikcie	M3	KP81	2	2	Stredná	EX, UNI	Objav sa konkurenčné riešenie aplikácie novú technológiu	Výber členov tímu pracujúcich na danom PB a potrebnú expertúru a aktuálnym prehľadom v danej oblasti	-	vyhnuť sa	
R9	Komunikačné nesúhlasnosti medzi partnermi	Zbytočné interpersonálne konflikty, rozdiely v preferenciách komunikačných kanálov	M3	KP88	-	1	Nizka	IN, UNI, ORG	Vznik komunikačného šumu, opätovné pýtanie si už poskytnutých informácií	-	Získanie preferencií (prehľadom) a návrh nových komunikačných kanálov/možností	redukovat'	
R10	Neschopnosť využiť plánované akciové kapacity zamestnancov	Akciové kapacity boli narúšané príchodom nepredvídaných úloh nesúvisiacich s projektom	M3	KP81, 8	1	3	Stredná	IN, UNI, ORG	Revidovanie progresu na projekte v relevantnom mříku	-	Zrevizovanie nových vyskytujúcich sa nesúhlasností s projektom a hľadanie možného presunu činnosti do iných členov organizácie	zohľadit' dopady medzi partnermi	
R11	Zmena požiadaviek zo strany zainteresovaných strán	Neodakované požiadavky od zainteresovaných strán, ktoré neboli možné pôvodne zachytiť	M3	KP81	-	1	2	Nizka	EX, UNI, ORG	Rota identifikované nové, protichybné požiadavky od konkrétnej zainteresovanej strany	-	Revidovanie nových požiadaviek - v prípade možnosti zahrnuť požiadaviek do projektu, budú tieto implementované, v prípade nemožnosti zahrnuť do projektu, budú dôvody odmietnuté zainteresovaným stranou	zohľadit' dopady medzi partnermi
R12	Nezahrnutie podstatného dostupného riešenia do analýzy	Konkrétne dostupné riešenie nebolo zaradené do analýzy	M3	KP81	2	3	Vysoká	EX, UNI, ORG	Odhadnené nezahrnutie podstatného dostupného riešenia pri preberaní výstupu projektovým manažrom	Výber členov tímu pracujúcich na danom PB a potrebnú expertúru a aktuálnym prehľadom v danej oblasti	Úprava plánu tak, aby bolo možné zahrnúť niekoľko identifikovaných nových riešení do riadneho procesu projektu	vyhnuť sa	
R13	Vynechanie dôkladného kritéria pre úspešné komplexné posúdenie rozhodovateľného riešenia	Podstatné kritérium nebolo zahrnuté do nástroja pre výber finálneho riešenia	M3	KP81	1	2	Nizka	IN, UNI	Odhadnené vynechanie dôkladného kritéria pri preberaní výstupu projektovým manažrom	-	Kontrola tým členom projektového tímu, ktorý nezaujme na tomto výstupe - získanie pohľadu zvonku	vyhnuť sa	
R14	Chyba v logických väzbach medzi aktivitami z rôznych pracovných balíkov	Prehľadrite vzájomnej závislosti aktivít a ich výstupov naprieč rôznymi pracovnými balíkmi	M3	KP88	-	2	2	Stredná	IN, UNI, ORG	Revidovanie progresu na projekte v relevantnom mříku	-	-	vyhnuť sa
R15	Chyby v podkladoch pre aktualizované zisťovanie projektu	Zaradená kontrola podkladov, nedostatočné vysvetlenie požiadaviek na jednotlivé podklady, nekompletné vypracovanie podkladov	M3	KP88	1	2	Nizka	IN, UNI, ORG	Odhadnená chyba pri preberaní výstupu projektovým manažrom	-	Odhadnené chyby projektovým manažrom a požiadanie dokladných členov tímu o nápravu v stanovenom termíne	vyhnuť sa	