V27 register rizík

KPB8 – Proj. dokumentácia; typ – register; mesiac odovzdania – M3

*M0 = riziká odhadované v čase podávania projektu

*IN=interné, EX=externé, UNI=univerzita, ORG=organizácia

Označenie	Pomenovanie rizika	Popis rizika	Mesiac definovania rizika	Nadväzosť na PB	Pravdepodobnosť výskytu	Závažnosť	Kategória rizika	Štruktúra (interné/externé; univerzita/organizácia)
R1	Nedostatočná objektívnosť pri tvorbe návrhov	Nezhodnotenie pohľadov a špecifík oboch partnerov zapojených do tvorby finálneho riešenia; preferovanie len jednej strany	M0	KPB1, 2, 3, 4	1	2	Nízke	IN, UNI, ORG
R2	Nezahrnutie podstatných subjektov do rozhodovania o jednotlivých častiach projektu	Vynechanie vybraných zainteresovaných strán do rozhodovania; nebude podstatným zainteresovaným stranám poskytnutá možnosť vyjadriť sa	M0	KPB5, 6, 7	1	2	Nízke	IN, UNI, ORG
R3	Nezahrnutie podstatnej časti riešenia do testovania	Konkrétna časť riešenia nezaradená do dôležitého typu testovania	M0	KPB5	2	3	Vysoké	IN, UNI, ORG
R4	Prehliadnutie významných trendov pri aktualizácii znalostnej bázy	Nealokovanie dostatočného času na preskúmanie kľúčových trendov	M0	KPB1, 2, 3	2	2	Stredné	EX, UNI
R5	Neakceptovanie pripravených publikačných výstupov relevantnými časopismi	Nezhodnotenie potrebného času na včasné podanie publikácie vo vybranom časopise; proces schválenia a recenzovania článkov je rôzne dlhý a môže byť v horizonte mesiacov až roka; nedostatočná kvalita výstupu; neúspešné recenzné konanie	M0	KPB6	3	3	Vysoké	EX, UNI
R6	Prehliadnutie dostupných technologických riešení na trhu	Nealokovanie dostatočného času na preskúmanie dostupných technologických riešení	M0	KPB3	1	3	Stredné	EX, UNI
R7	Nesledovanie úzkych miest na projekte	Neprebehla identifikácia všetkých úzkych miest a ďalšie boli identifikované až spontánne pri ich reálnom výskyte	M3	KPB1, 8	1	3	Stredné	IN, UNI, ORG
R8	Neaktuálnosť využívanej technológie v dôsledku nečakaných inovácií a zmien štandardov	Nezachytenie podstatných štavdardov alebo potenciálnych legislatívnych zmien na základe nedostatočnej predikcie	M3	KPB1	2	2	Stredné	EX, UNI
R9	Komunikačné nezrovnalosti medzi partnermi	Zbytočné interpersonálne konflikty; rozdiely v preferenciách komunikačných kanálov	M3	KPB8	1	1	Nízke	IN, UNI, ORG
R10	Neschopnosť využiť plánované alokované kapacity zamestnancov	Alokované kapacity boli narušené príchodom nepredvídaných úloch nesúvisiacich s projektom	M3	KPB1, 8	1	3	Stredné	IN, UNI, ORG
R11	Zmena požadovaná zo strany zainteresovaných strán	Neočakávané požiadavky od zainteresovaných strán, ktoré nebolo možné pôvodne zachytiť	M3	KPB1	1	2	Nízke	EX, UNI, ORG
R12	Nezahrnutie podstatného dostupného riešenia do analýzy	Konkrétne dostupné riešenie nebolo zaradené do analýzy	M3	KPB1	2	3	Vysoké	EX, UNI, ORG
R13	Vynechanie dôležitého kritéria pre úspešné komplexné posúdenie najvhodnejšieho riešenia	Podstatné kritérium nebolo zahrnuté do nástroja pre výber finálneho riešenia	M3	KPB1	1	2	Nízke	IN, UNI
R14	Chyba v logických väzbách medzi aktivitami z rôznych pracovných balíkov	Prehliadnutie vzájomnej závislosti aktivít a ich výstupov naprieč rôznymi pracovnými balíkmi	M3	KPB8	2	2	Stredné	IN, UNI, ORG
R15	Chyby v podkladoch pre aktualizované zdôvodnenie projektu	Zanedbaná kontrola podkladov; nedostatočné vysvetlenie požiadaviek na jednotlivé podklady; nekompletné vypracovanie podkladov	M3	KPB8	1	2	Nízke	IN, UNI, ORG

**preventívne opatrenia boli definované zámerne pre riziká s vyššou pravdepodobnosťou výskytu (2), aby bolo možné sa im vyhnúť*

Označenie	**Vyvolávajúca udalosť** (spúšťač)	**Preventívne opatrenia - P**	**Nápravné opatrenia - N**	**Reakcia** (vyhnúť sa, redukovať, záložný plán, prenesenie na iný subjekt, zdieľať dopady medzi partnermi, akceptácia; využiť príležitosť, zväčšiť výstupy na základe príležitosti, odmietnuť príležitosť)
R1	Odhalená neobjektívnosť pri preberaní výstupu projektovým manažérom	-	Rôznorodé zloženie tímu; využitie kombinácie metód	redukovať
R2	Odhalené nezahrnutie podstatných subjektov pri preberaní výstupu projektovým manažérom	-	Komunikačná stratégia projektu; RACI matica; zmluvy	redukovať
R3	Identifikácia chyby v neskorších fázach projektu, ktorá mohla byť odhalená už počas testovania	Kolektívne schválenie zoznamu testov	Zoznam kľúčových častí riešenia	vyhnúť sa
R4	Pri realizácii aktivít nadväzujúcich na aktualizovanú znalostnú bázu sa vyskytnú významné trendy, ktoré v nej nie sú zahrnuté	-	Priebežne aktualizovaná znalostná báza projektu	záložný plán
R5	Zamietacie stanovisko od recenzentov alebo editora	Diverzifikácia publikačných zdrojov	Využitie best practice a skúseností s predošlými publikačnými výstupmi	vyhnúť sa
R6	Pri kompletizácii časti riešenia do jedného celku sa vyskytne iné vhodné technologické riešenie, ktoré nebolo využité	-	Priebežne aktualizovaná znalostná báza projektu	záložný plán
R7	Nastalo úzke miesto, ktoré nebolo vopred identifikované (preťaženie kapacít, nedodržiavanie termínov...)	-	Analýza úzkeho miesta a rýchla aplikácia operatívnych opatrení	zdieľať dopady medzi partnermi
R8	Objavilo sa konkurenčné riešenie aplikujúce novšiu technológiu	Výber členov tímu pracujúcich na danom PB s potrebnou expertízou a aktuálnym prehľadom v danej oblasti	-	vyhnúť sa
R9	Vznik komunikačného šumu; opätovné pýtanie si už poskytnutých informácií	-	Získanie preferencií (prieskum) a návrh nových komunikačných kanálov/možností	redukovať
R10	Revidovanie progresu na projekte v relevantnom miľníku	-	Zrevidovanie nových vyskytnutých úloh nesúvisiacich s projektom a hľadanie možného presunu týchto úloh na iných členov organizácie	zdieľať dopady medzi partnermi
R11	Bola identifikovaná nová, predtým nezahrnutá, požiadavka od konkrétnej zainteresovanej strany	-	Revidovanie nových požiadaviek - v prípade možnosti zahrnutia požiadaviek do projektu, budú tieto implementované; v prípade nemožnosti zahrnutia do projektu, budú dôvody odkomunikované zanteresovaným stranám	zdieľať dopady medzi partnermi
R12	Odhalené nezahrnutie podstatného dostupného riešenia pri preberaní výstupu projektovým manažérom	Výber členov tímu pracujúcich na danom PB s potrebnou expertízou a aktuálnym prehľadom v danej oblasti	Úprava plánu tak, aby bolo možné zahrnúť neskoro identifikované nové riešenie do finálneho produktu projektu	vyhnúť sa
R13	Odhalené vynechanie dôležitého kritéria pri preberaní výstupu projektovým manažérom	-	Kontrola iným členom projektového tímu, ktorý neracuje na tomto výstupe - získanie pohľadu zvonku	vyhnúť sa
R14	Revidovanie progresu na projekte v relevantnom miľníku	Kontrola *peer review* iným projektovým manažérom alebo členom organizácie so znalosťami projektového manažmentu, ktorý nie je zapojený do tohto projektu	-	vyhnúť sa
R15	Odhalená chyba pri preberaní výstupu projektovým manažérom	-	Odhalenie chýb projektovým manažérom a požiadanie dotknutých členov tímu o nápravu v stanovenom termíne	vyhnúť sa